



# RELATÓRIO TRIMESTRAL DE ATIVIDADES

FEVEREIRO, MARÇO E ABRIL DE 2023



# SUMÁRIO

Introdução	1
Objetivo	2
Considerações gerais	3
Seção 1 - Execução, Avaliação e Monitoramento	4
1.1 Semana de monitoria	5
1.2 9º Episódio do programa de rádio A Máquina por Dentro - (23/02)	. 6
1.3 4ª Palestra do Ciclo de Debates Urgentes - (24/03)	. 8
1.4 10º Episódio do programa de rádio A Máquina por Dentro - (30/03)	. 9
1.5 Ciclo de visitas aos Gestores do Programa de Estágio - (01 a 30/04)	. 11
1.6 11º Episódio do programa de rádio A Máquina por Dentro - (27/04)	. 15
1.7 Monitoramento e avaliação periódica – Fevereiro a abril de 2023	. 16
1.7.1 Plano de Trabalho - Turma 01/segundo ano	. 16
1.7.2 Avaliação Trimestral do Plano de Trabalho - Turma 0101	17
1.7.3 Avaliação Trimestral do Plano de Trabalho - Turma 0202	17
1.7.4 Relatório de Avaliação Trimestral do Gestor -Turmas 01 e 02	18
1.7.5 Relatório de Avaliação Trimestral do Estagiário -Turmas 01 e 02	20
Seção 2 – Situação atual do Programa	21
2.1 Situação do Programa até 30 de abril de 2023	22
Seção 3 – Comunicação	24
3.1 Apontamentos sobre o trimestre	25
Seção 4 – Execução Financeira	27
4.1 Saldo do convênio	28
Seção 5 - Expediente e Ficha Técnica	29
5.1 Expediente	30
	20





# RELAÇÃO DE IMAGENS

rigura T - Barmer de divulgação da Semana de monitoria	. ၁
Figura 2 - Apresentação com os assuntos tratados durante a reunião	
com os estagiários	. 6
Figura 3 - Participantes do 9º episódio do programa A Máquina por Dentro	. 7
Figura 4 - Ludmila Velozo, Celito Espíndola e Renato Prado	
nos estúdios da Rádio Educativa	. 7
Figura 5 - Banner de divulgação da 4º palestra do Ciclo de Debates Urgentes	8
Figura 6 - Participantes na sala Meet durante a 4º palestra do	
Ciclo de Debates Urgentes	9
Figura 7 - Gestora participante do 10º episódio do programa A Máquina por Dentro	. 10
Figura 8 - Estagiário participante do 10º episódio do programa A Máquina por Dentro	. 10
Figura 9 - Gestora participante da reunião no Bioparque Pantanal	. 11
Figura 10 - Gestores participantes da reunião no IMASUL	11
Figura 11 - Gestores participantes da reunião na Fundação de Turismo	11
Figura 12 - Gestores participantes da reunião na Fundação de Cultura	11
Figura 13 - Gestores participantes da reunião na SES	. 12
Figura 14 - Gestores participantes da reunião na AGEMS	12
Figura 15 - Gestores participantes da reunião na SAS	. 12
Figura 16 - Gestores participantes da reunião na FUNTRAB	. 13
Figura 17 - Gestores participantes da reunião na SEJUSP	13
Figura 18 - Gestores participantes da reunião na Ecoterapia/PMMS	
Figura 19 - Gestores participantes da reunião na SES	13
Figura 20 - Gestores participantes da reunião na SEMADESC	. 13
Figura 21 - Reunião realizada pelo Meet para gestores do Interior	. 14
Figura 22 - Reunião realizada pelo Meet para gestores do Interior	. 14
Figura 23 - Equipe de Produção durante reunião online com gestores do interior	14
Figura 24 - Melissa Mota, participante do programa A Máquina por Dentro	. 15
Figura 25 - Matheus Marinho, participante do programa A Máquina por Dentro	. 15
Figura 26 - 11° Episódio do programa A Máquina por Dentro	. 15
Figura 27 - Quadro explicativo sobre os Planos de Trabalho da Turma 1	. 16
Figura 28 - Quadro explicativo sobre a Avaliação Trimestral dos	
Planos de Trabalho da Turma 1	17
Figura 29 - Quadro explicativo sobre a Avaliação Trimestral dos	
Planos de Trabalho da Turma 2	18
Figura 30 - Gráfico com as avaliações trimestrais sobre os	
estagiários no 5° trimestre	. 19
Figura 31 - Gráficos com os resultados da Avaliação Trimestral sobre o Gestor	. 20
Figura 32 - Dados sobre os componentes do Programa	. 22
Figura 33 - Distribuição dos estagiários nos municípios de MS	. 22
Figura 34 - Distribuição dos estagiários nas secretarias e autarquias do Estado	. 23
Figura 35 - Stories para interação com os estagiários do Programa	. 26
Figura 36 - Post de divulgação do processo seletivo no Instagram do Programa	. 26
Figura 37 - A Prof. Marta Beck participou de entrevista na Rádio Educativa UCDB	
para divulgação do processo seletivo	
Figura 36 - Demonstrativo da execução financeira do Projeto	28





### INTRODUÇÃO

O presente relatório objetiva atender ao previsto na meta 19 do Plano de Trabalho do convenio 08/2021, do "Programa de Estágio Supervisionado e Capacitação Técnica do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul, que estabelece a "Entrega de relatórios contendo avaliação do Programa durante todo o período de execução". Diante disso, em consonância aos procedimentos e instrumentos adotados para o monitoramento periódico da realização do Programa, a cada 03 meses é apresentado aos parceiros e comunidade em geral um relatório parcial compreendendo a descrição e análise do conjunto de ações realizadas ao longo do período.

As atividades iniciais preparatórias para a execução do Programa e os três trimestres iniciais (fevereiro a outubro) de produção foram detalhadas no primeiro relatório, o qual se refere ao período entre os meses de agosto de 2021 a outubro de 2022. O relatório 2 discorre sobre a realização do Programa nos meses de novembro de 2022 a janeiro de 2023. Ambos podem ser acessados pelo link: https://programadeestagio.ms.gov.br/cartilhas/

O Programa é realizado pelo Governo do Estado do MS, por meio da Fundação de Apoio e de Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul (FUNDECT) e Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica (SEGOV), em parceria conveniada com as Universidades Federal (UFMS) e Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS), e com a Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura (FAPEC).

# Relatório de Atividades Trimestral



#### **OBJETIVO**

Visando tornar público, dar visibilidade e transparência acerca da realização, o presente relatório apresenta o conjunto de iniciativas do Programa de Estágio Supervisionado e Capacitação Técnica do Governo de Mato Grosso do Sul no período compreendido entre os meses de fevereiro, março e abril de 2023. Para tanto, este documento foi subdivido em cinco seções:

- Execução, Avaliação e Monitoramento Descrição das principais atividades realizadas no período compreendido entre os meses de fevereiro, março e abril de 2023;
- Situação atual Nessa seção é apresentado um compêndio da situação atual do Programa de Estágio;
- Comunicação Nessa seção são apresentadas as veiculações referentes aos principais eventos realizados no período;
- Execução Financeira Total de recursos aplicados até o dia 30 de abril de 2023; e
- Ficha técnica.



### **CONSIDERAÇÕES GERAIS**

Durante os meses de fevereiro, março e abril de 2023 foram realizadas várias atividades. Cabe destacar que algumas delas são ordinárias e se repetem no dia a dia, mês a mês: folha de pagamento, mudança de gestores(as), solicitação de mudança de local de estágio, lembretes a gestores e estagiários sobre a agenda de atividades, divulgação do programa de rádio A Máquina por Dentro e do Ciclo de Debates Urgentes, dentre outras.

No período, o Conselho Deliberativo do Programa se reuniu ordinariamente três vezes e houve uma reunião extraordinária. Dentre vários assuntos pautados, o colegiado deliberou sobre a abertura de licitação para contratação de serviços de impressão e produção de conteúdo (atualmente no setor de licitação da FAPEC), divulgação e participação na organização do processo seletivo da terceira turma de estagiários que devem se incorporar ao Programa no início de agosto de 2023, dentre outras atividades. O Conselho participou ativamente na construção e realização da agenda do ciclo de visitação aos gestores que monitoram os estagiários do Programa.

O ciclo foi gerado com objetivo de oportunizar uma escuta mais próxima, buscando entender a percepção dos gestores sobre aspectos da realização do programa, dentre os quais a comunicação entre a produção e eles, os cursos de formação e uma impressão mais apurada de como estão indo os estagiários sob suas responsabilidades. A série de visitas visou também reforçar o entendimento acerca da importância dos instrumentos avaliativos que, em última análise, poderão se consubstanciar no suporte argumentativo para que ocorram outras edições do Programa de Estágio.

O ciclo de visitação foi uma ação bastante importante. A escuta possibilitou um panorama - gerado pelos gestores(as) - sobre como o Programa está sendo realizado e resultou em uma série de sugestões para o aprimoramento do processo de produção. Diante disso, algumas providências foram tomadas no sentido de atender as recomendações para melhorar a produção como um todo, especialmente referente à comunicação, conforme poderá ser observado adiante no presente relatório.



## Seção 1

# EXECUÇÃO, AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO



Durante o mês de fevereiro, março de abril de 2023, foram realizadas as atividades descritas a seguir:

#### **FEVEREIRO**

#### 1.1 Semana de monitoria

Com o objetivo de proporcionar suporte para gestores e estagiários no preenchimento dos relatórios que trimestralmente devem ser enviados para a equipe de produção, foi realizada no início do mês de fevereiro a semana de monitoria. A atividade também, além do suporte técnico, visou sensibilizar gestores(as) e estagiários(as) quanto a importância do envio dos relatórios, instrumentos de balizam o processo de realização do Programa e orientam para eventuais correções na execução.



Figura 1 - Banner de divulgação da semana de monitoria





Figura 2 - Apresentação com os assuntos tratados durante a reunião com os estagiários

#### 1.2. 9° Episódio do programa de rádio A Máquina por Dentro - (23/02)

A Exibição do 9° episódio da Máquina por Dentro ocorreu no dia 23 de fevereiro de 2023 às 12h pela Rádio Educativa FM 104,7. O programa tratou de modo geral sobre os serviços prestados pela Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação (SEMADESC), instituição que tem como finalidade o estudo, proposição e execução de políticas públicas, programas e atividades que visem à melhoria das condições sociais e econômicas do cidadão.

Os entrevistados foram o gestor Renato Prado Siqueira, mestre em Economia pela Universidade Federal de Minas Gerais, servidor do Governo do Estado desde o ano de 2016, e a estagiária Ludmila Regina Velozo de Camargo, que cursa o 8º semestre de Ciências Econômicas na Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Em especial, o gestor e a estagiária discorreram sobre assuntos relacionados às atividades realizadas cotidianamente.





Figura 3 - Participantes do 9º episódio do programa A Máquina por Dentro Créditos: Evellyse Michelle



Figura 4 - Ludmila Velozo, Celito Espíndola e Renato Prado nos estúdios da Rádio Educativa Créditos: Evellyse Michelle



#### **MARÇO**

#### 1.3. 4ª Palestra do Ciclo de Debates Urgentes - (24/03)

"Comunicação não violenta" foi o tema da 4° palestra do Ciclo de Debates Urgentes realizada no dia 24 de março de 2023, às 8h30, com transmissão pelo Meet e no canal oficial do Programa de Estágio no YouTube. A atividade contou com a participação de Ana Maria Pacetti, graduada em Arquitetura e Urbanismo pela Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho e mestranda em Planejamento Urbano na Universidade do Porto, em Portugal.

Ana é estudante de Comunicação-Não-Violenta há quatro anos, tendo feito cursos com especialistas da área como Tom Bond, Carolina Nalon e Dominic Barter. Mediaram o debate Julia Toledo Brandão e Luciene Ferreira Soares, respectivamente estagiária e servidora da Secretaria de Governo e Gestão Estratégica. Participaram da atividade 54 estagiários e gestores pelo Meet, e 55 pelo YouTube, totalizando 109 participantes.



Figura 5 - Banner de divulgação da 4º palestra do Ciclo de Debates Urgentes



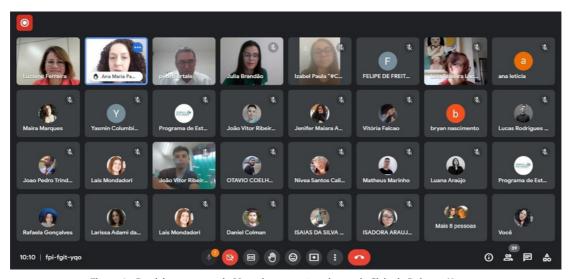


Figura 6 - Participantes na sala Meet durante a 4º palestra do Ciclo de Debates Urgentes

#### 1.4. 10° Episódio do programa de rádio A Máquina por Dentro - (30/03)

A exibição do 10° episódio da Máquina por Dentro ocorreu no dia 30 de março de 2023 às 12h pela Rádio Educativa FM 104,7. O programa tratou de modo geral sobre os serviços prestados pela Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de Mato Grosso do Sul – AGEMS, instituição vinculada à Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica. A AGEMS compete controlar, fiscalizar, normatizar, padronizar, conceder, homologar e fixar tarifas dos serviços públicos delegados e tarifados.

Os entrevistados foram Marisa Satiko Miyashiro de Oliveira, bacharel em Direito pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul e MBA em Gestão Estratégica de Pessoas e Coaching, servidora da AGEMS há 17 anos, e Leonardo Rodrigues de Mamann, acadêmico de Engenharia de Controle e Automação na Universidade Católica Dom Bosco (UCDB).





Figura 7 - Gestora participante do 10º episódio do programa A Máquina por Dentro Créditos: Gilson Espíndola



Figura 8 - Estagiário participante do 10º episódio do programa A Máquina por Dentro Créditos: Gilson Espíndola





#### **ABRIL**

#### 1.5. Ciclo de visitas aos Gestores do Programa de Estágio - (01 a 30/04)

O ciclo de visitação foi realizado durante o mês de abril em Campo Grande de forma presencial e no interior por meio da plataforma Meet. As sugestões dos gestores e gestoras foram registradas e apresentadas ao pleno do Conselho. Diante de inúmeras sugestões na mesma direção, questões de comunicação, por exemplo, passaram por ajustes na dinâmica de produção.

- Atualmente, procura-se enviar mensagens utilizando além do e-mail e canal do grupo o WhatsApp individualizado.
- Os gestores que por algum motivo importante não puderam participar dos cursos oferecidos pelo Programa, poderão garantir presença assistindo-os no Ambiente Virtual de Aprendizagem.
- A Plataforma AVA também passa por uma repaginação para facilitar ainda mais o acesso e navegação.



Figura 9 - Gestora participante da reunião no Bioparque Pantanal



Figura 10 - Gestores participantes da reunião no IMASUL



Figura 11 - Gestores participantes da reunião na Fundação de Turismo



Figura 12 - Gestores participantes da reunião na Fundação de Cultura





Figura 13 - Gestores participantes da reunião na SES



Figura 14 - Gestores participantes da reunião na AGEMS



Figura 15 - Gestores participantes da reunião na SAS





Figura 16 - Gestores participantes da reunião na FUNTRAB



Figura 17 - Gestores participantes da reunião na SEJUSP



Figura 18 - Gestores participantes da reunião na Ecoterapia/PMMS



Figura 19 - Gestores participantes da reunião na SES



Figura 20 - Gestores participantes da reunião na SEMADESC



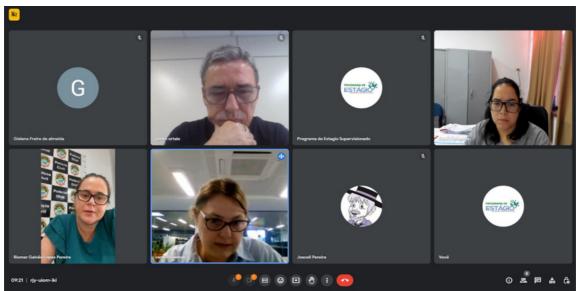


Figura 21 - Reunião realizada pelo Meet para gestores do Interior

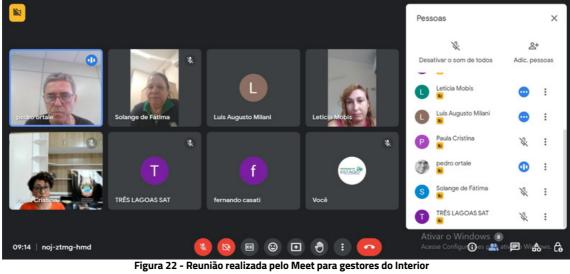




Figura 23 - Equipe de Produção durante reunião online com gestores do interior



#### 1.6. 11° Episódio do programa de rádio A Máquina por Dentro - (27/04)

A exibição do 11º episódio da Máquina por Dentro ocorreu no dia 27 de abril de 2023 às 12h pela Rádio Educativa FM 104,7. O programa abordou de modo geral sobre o status do processo de realização do Programa e as atividades efetivadas cotidianamente pela equipe de produção.

Participaram Pedro Ortale, Coordenador Estratégico do Programa de Estágio, Melissa Mota, Assistente Administrativa contratada pela FAPEC e Matheus Oliveira Marinho, estagiário do curso de Engenharia de Produção.



Figura 24 - Melissa Mota, participante do programa A Máquina por Dentro Créditos: Gilson Espíndola



Figura 25 - Matheus Marinho, participante do programa A Máquina por Dentro Créditos: Gilson Espíndola



Figura 26 - 11° Episódio do programa A Máquina por Dentro Créditos: Gilson Espíndola



#### 1.07 Monitoramento e avaliação periódica - Fevereiro a abril de 2023

#### 1.7.1 Plano de Trabalho - Turma 01/segundo ano

A turma 01 completou o período de um ano de estágio em janeiro de 2023. Diante disso, foi providenciado o Termo Aditivo, instrumento que possibilitou aos estagiários desta turma permanecer por mais um ano no Programa.

Até o final de 2022, a Turma 01 totalizava 89 estagiários. No entanto, apenas 65 renovaram o período de estágio para mais 01 ano, e desses somente 50 de fato iniciaram o cumprimento do estágio em 2023. Desse modo, para este relatório, a análise dos novos Planos de Trabalho da Turma 01 para o exercício de 2023, se dá com 50 estagiários (as).

Através dos dados coletados, observa-se que 100% dos Planos foram enviados, estabelecidas 216 metas, entre projetos e processos.

A seguir os quadros demonstrativos



#### Plano de Trabalho - Turma 1 (Primeiro trimestre do segundo ano)

216 Metas

100% de planos de trabalho enviados

Figura 27 - Quadro explicativo sobre os Planos de Trabalho da Turma 1

#### Nota

Projeto: Atividade com descrição detalhada de um empreendimento a ser realizado

Processo: Ações contínuas realizadas no cotidiano



#### 1.7.2 Avaliação Trimestral do Plano de Trabalho - Turma 01

Para esta turma, o monitoramento e a avaliação realizada entre os meses de fevereiro a abril de 2023 corresponde ao primeiro trimestre do segundo ano.

12 relatórios enviados por estagiários da Turma 01 para o trimestre referido apresentaram inconsistências. Diante disso, os graduandos passarão por uma atividade para aprimoramento do preenchimento do PT.



Figura 28 - Quadro explicativo sobre a Avaliação Trimestral dos Planos de Trabalho da Turma 1

#### 1.7.3 Avaliação Trimestral do Plano de Trabalho - Turma 02

No período compreendido entre os meses de novembro e dezembro de 2022 e janeiro de 2023, a turma 02 realizou 84 projetos de 230 estabelecido no Plano de Trabalho Anual. Portanto restaram 149 para serem executados.

Nos meses de fevereiro, março e abril de 2023, foram realizados 20 projetos, compreendendo um percentual de 13,4% de um total remanescente de 149.

14 relatórios enviados por estagiários da Turma 02 para o trimestre referido apresentaram inconsistências. Diante disso, os graduandos passarão por uma atividade para aprimoramento do preenchimento do PT.





# Avaliação Trimestral do Plano de Trabalho (turma 2) 149 Projetos 20 Projetos concluídos (13.42%)

Figura 29 - Quadro explicativo sobre a Avaliação Trimestral dos Planos de Trabalho da Turma 2

#### 1.7.4 Relatório de Avaliação Trimestral do Gestor -Turmas 01 e 02

O formulário de avaliação trimestral referente aos meses de fevereiro, março e abril de 2023 foi respondido por 74 gestores. Foram avaliados 107 estagiários de um total de 148, correspondendo a 72,0% do total das 2 turmas. Importante ressaltar que alguns gestores acompanham mais de um estagiário.

Segue a avaliação dos resultados das informações coletadas e os indicativos.





Figura 30 - Gráfico com as avaliações trimestrais sobre os estagiários no 5º trimestre

#### **CONCLUSÕES:**

Há uma satisfação evidente dos gestores em relação à conduta e participação dos estagiários em seus ambientes de trabalho.

Necessidade de continuar aprimorando e monitorando a relação gestorestagiário para alcançar a excelência na comunicação, ambiente de trabalho e experiência profissional.

Em relação ao trimestre passado para o presente, houve uma significativa adesão dos gestores no preenchimento do relatório de avaliação trimestral (de 48 para 78 respondentes). Ainda assim, evidencia-se necessidade continuar a estimular o engajamento dos gestores na adesão do instrumento avaliativo.

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO AO MAPA ESTRATÉGICO DO PROGRAMA

Proporcionar aprendizagem, experiência profissional, cidadania e bons relacionamentos



#### 1.7.5 Relatório de Avaliação Trimestral do Estagiário -Turmas 01 e 02

O formulário da avaliação trimestral referente aos meses de fevereiro, março e abril de 2023 foi respondido por 124 estagiários, correspondendo a cerca de 76% da turma que totaliza 137.



Figura 31 - Gráficos com os resultados da Avaliação Trimestral sobre o Gestor

#### **CONCLUSÕES:**

Há uma satisfação evidente dos estagiários em relação aos seus respectivos gestores e ambiente de execução do estágio.

Necessidade de continuar aprimorando e acompanhando estagiários e gestores para se alcançar a excelência de satisfação dos estagiários.

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO AO MAPA ESTRATÉGICO DO PROGRAMA

Proporcionar aprendizagem, experiência profissional, cidadania e bons relacionamentos



## Seção 2

# SITUAÇÃO ATUAL DO PROGRAMA



#### 2.1. Situação do Programa até 30 de abril de 2023

O Programa de Estágio conta com 140 graduandos do Estado de Mato Grosso do Sul, provenientes de 6 Instituições de Ensino diferentes, parceiras do programa, atendendo a 24 Órgãos Estaduais distribuídos em oito municípios.



Figura 32 - Dados sobre os componentes do Programa

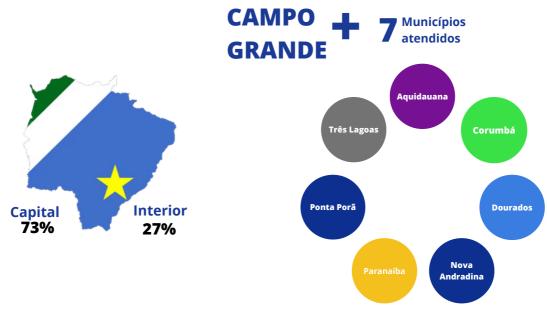


Figura 33 - Distribuição dos estagiários nos municípios de MS



**SES** 

**UEMS** 

#### Órgãos **AGEHAB FUNDECT SETESCC FUNDESPORTE SED AGEMS AGEPREV FUNDTUR SEFAZ SEGOV AGESUL FUNTRAB AGRAER IAGRO SEJUSP BIOPARQUE SEMADESC IMASUL**

Figura 34 - Distribuição dos estagiários nas secretarias e autarquias do Estado.

SAD

**PGE** 

**DETRAN** 

**FUNDCULTURA** 



# Seção 3

# COMUNICAÇÃO



#### 3.1 Apontamentos sobre o trimestre

Através de um processo de licitação, está em andamento a contratação de empresa para realizar a produção de conteúdo direcionada a comunicação do Programa, além de produções audiovisuais e impressão dos relatórios.

Durante o trimestre, diversas ações de comunicação foram voltadas a divulgação do processo seletivo para a terceira turma de estagiários. As ações possibilitaram a ampla divulgação em portais de notícia online, além de entrevista na rádio UCDB e reprodução do spot na Rádio Educativa. Os materiais foram feitos com apoio da Assessoria de Comunicação da Fapec.

O ciclo de visitação presencial realizado ao longo do trimestre proporcionou uma escuta mais próxima junto aos gestores que acompanham os estagiários do Programa. Alguns dos pontos de destaque se referem a comunicação. Várias sugestões foram feitas, dentre as quais a utilização do WhatsApp individualizado para alertas sobre períodos de preenchimento e envio de relatórios. Também pudemos divulgar de forma pessoal as ações de comunicação, como o programa A Máquina por Dentro e o Ciclo de Debates Urgentes.

Considerando o exposto no relatório passado, as postagens direcionadas ao Instagram têm obtido um bom engajamento. Através da divulgação do perfil, chegamos a cerca de 540 seguidores. Foram disponibilizadas ferramentas para interação, sendo templates para postagem de fotos e a caixinha de perguntas.





Figura 35 - Stories para interação com os estagiários do Programa no perfil do Instagram



Figura 36 - Post de divulgação do processo seletivo no Instagram do Programa



Figura 37 - A Prof. Marta Beck participou de entrevista na Rádio Educativa UCDB para divulgação do processo seletivo



# Seção 4

# EXECUÇÃO FINANCEIRA





#### 4.1. Saldo do convênio

Em 30 de abril de 2023 o Saldo do convênio estava em R\$ 1.620.721,59. Segue o quadro demonstrativo da execução financeira.

Rubrica	Valor Aprovado	Valor Executado	Valor Remanesce
itas			
itas		6.592.627,45	
imentos de Aplicações Financeiras		266.872,68	
Т	otal:	6.859.500,13	
esas			
s	9.023.230,00	-3.422.283,52	5.600.94
ial de Consumo Nacional	11.437,50	-8.003,00	3.43
ial Permanente e Equipamento Nacional	198.523,20	-194.364,12	4.15
ações Tributárias e Contributivas	474.393,67	-211.044,04	263.34
arcimento	1.669.812,78	-1.060.181,42	609.63
ços de Terceiros Pessoa Física	808.928,83	-302.934,44	505.99
ços de Terceiros Pessoa Jurídica	120.780,00	-39.968,00	80.81
Т	otal: 12.307.105,98	-5.238.778,54	7.068.32
	Saldo do convênio:	1.620.721,59	

Figura 38 - Demonstrativo da execução financeira do Projeto



## Seção 5

# EXPEDIENTE E FICHA TÉCNICA



#### **5.1. EXPEDIENTE**

Eduardo Corrêa Riedel - Governador do Mato Grosso do Sul

Pedro Arlei Caravina - Secretário de Governo

Márcio de Araújo Pereira - Diretor Presidente da Fundect

Prof. Dr. Marcelo Augusto Santos Turine - Reitor da Universidade Federal do Mato Grosso do Sul

Prof. Dr. Laércio Alves de Carvalho - Reitor da Universidade Estadual do Mato Grosso do Sul e Presidente do CRIE - Conselho de Reitores de Instituições de Ensino Superior de Mato Grosso do Sul (CRIE-MS)

Nilde Clara de Souza Benites Brun - Diretora Presidente da FAPEC.

#### 5.2 FICHA TÉCNICA

#### **CONSELHO DELIBERATIVO**

Thaner Castro Nogueira - Supervisor e Secretario Executivo (SEGEM)

Luciene Ferreira Soares - Supervisora suplente (SEGEM)

Prof. Dr. Fabio Edir Santos Costa - Assessor Especial de Ciência, Tecnologia e Inovação (Fundect)

Prof. Dra. Marta Costa Beck - Coordenadora (UFMS)

Prof. Dra. Luciana Montera - Vice Coordenadora (UFMS)

Prof. Dr. Walter Guedes da Silva - Coordenador (UEMS)

Prof. Dra. Kátia Cristina Nascimento Figueira - Vice Coordenadora (UEMS)

Pedro Ortale - Coordenador Estratégico (Fapec)

Ana Carolina da Silva - Analista de Projetos e Logística (Fapec)

#### **EQUIPE DE PRODUÇÃO**

Evellyse Michelle de Souza Moraes - Estagiária de Jornalismo (UFMS)

Melissa Pereira Mota - Assistente Financeiro (Fapec)